



Webinaire

Horizons de l'économie et du marché du travail au Canada en 2025

avec le Conference Board du
Canada

Le 6 Février 2025

© UKG Inc. All rights reserved.



NOTRE SESSION DE 60-MIN

- **Introductions**
- **Horizons de l'économie et du marché du travail en 2025**
- **Questions**

Animée par Nicole Filiatrault
UKG Canada



VOTRE PARTICIPATION COMPTE!

-  Q&A pour poser vos questions
-  Participez à nos **sondages**
-  Service de **sous-titrage** en direct : cliquer sur **CC**
-  **Nous enregistrons la session.**
Vous recevrez un lien vers l'enregistrement .
-  Après le webinar, vous recevrez **une copie de la présentation** ainsi que des ressources supplémentaires.





La promesse d'UKG

Notre priorité, ce sont les personnes.

Inspirer chaque organisation pour qu'elle devienne un endroit où il fait bon travailler grâce à une technologie de gestion des ressources humaines, de la paie, de l'effectif et de la culture au service de *tous*.

Le seul fournisseur HCM nommé Leader par tous les principaux analystes et sites d'évaluation par les pairs.

Service de premier plan

Reconnu pour un service à la clientèle de qualité

Gartner®

Au premier rang

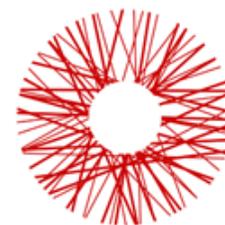
Les capacités essentielles des suites infonuagiques de GCH

Chef de file

Gartner Magic Quadrant pour les suites infonuagiques de GCH

Meilleur de sa catégorie

Fournisseur de solutions de GDE et de prestation de services RH le plus performant



NUCLEUS
RESEARCH

FORRESTER®



et plus encore...

UKG Pro®

Prenez soin de votre personnel en mettant l'accent sur les personnes



Conférencier invité



Pedro Antunes

Économiste en chef,
Le Conference Board du Canada



Naviguer dans l'incertitude

Perspectives économiques du Canada 2025-26

Pedro Antunes, économiste en chef

Ce dont nous discutons aujourd'hui

- L'atterrissage en douceur de l'économie mondiale et la baisse des taux d'intérêt
- Perspectives économiques du Canada
- Changements démographiques - conséquences pour les employeurs
- Protectionnisme américain, politique industrielle et autres risques
- Questions/discussion

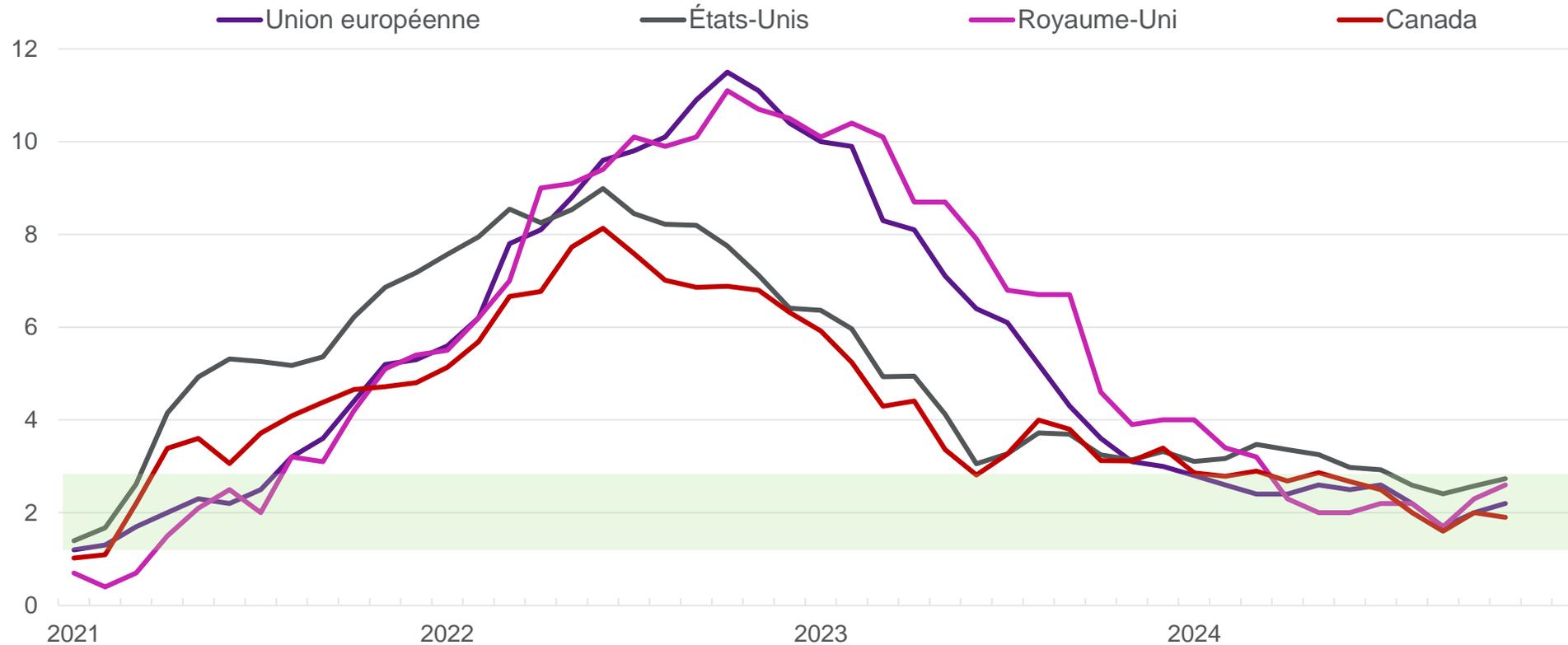


La baisse des taux d'intérêt est là,
mais...

Le coût du capital n'est plus gratuit

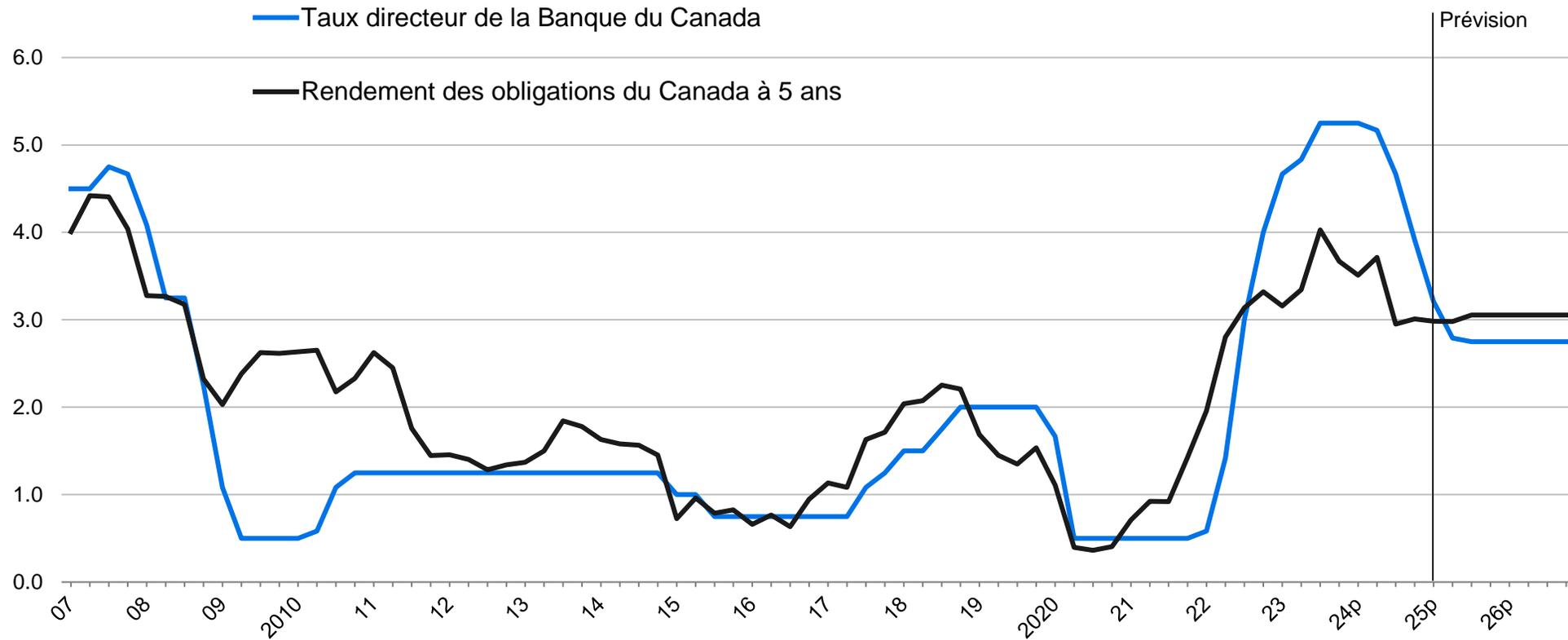
Inflation dans la fourchette cible

(Inflation de l'IPC par région, en pourcentage)



Sources : Statistique Canada ; Haver ; UK Office of National Statistics ; Eurostat

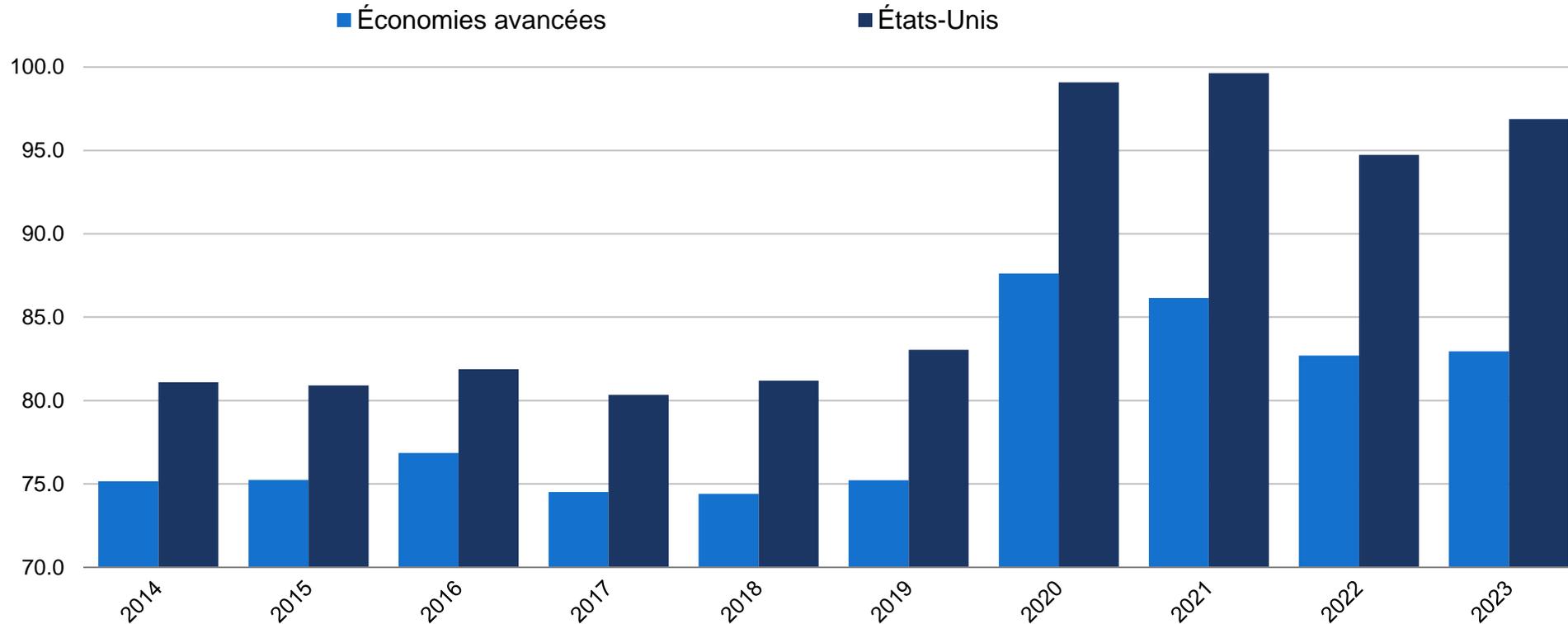
Les banques centrales vont abaisser leurs taux, mais les rendements à long terme resteront élevés



Sources : Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Hausse de la dette souveraine

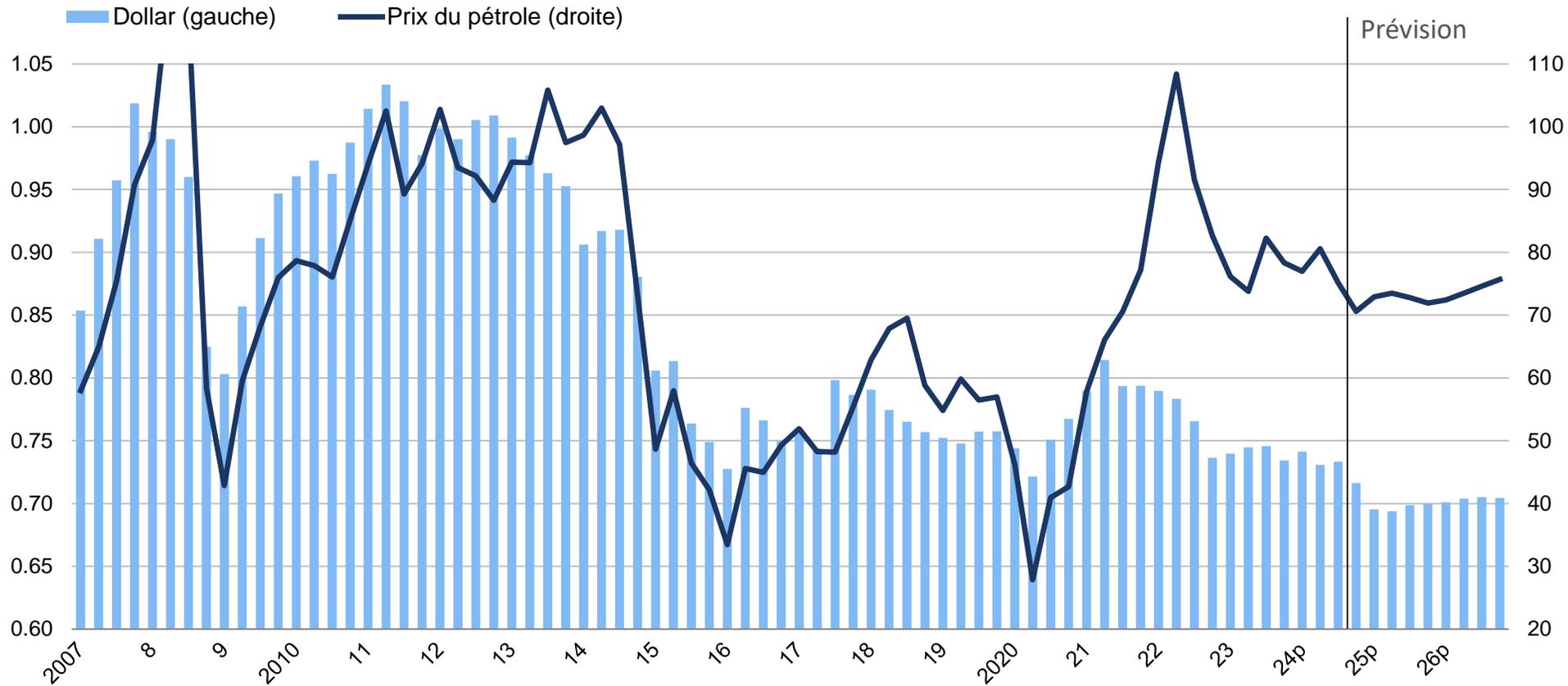
(dette nette des administrations publiques, en pourcentage du PIB)



Source: Fonds monétaire international, base de données des Perspectives de l'économie mondiale.

Désaccouplement du huard

(Prix du brut West Texas Intermediate \$US, \$US/\$C)



Sources: U.S. Energy Information Administration; Statistics Canada; The Conference Board of Canada.

Le Conference
Board du Canada

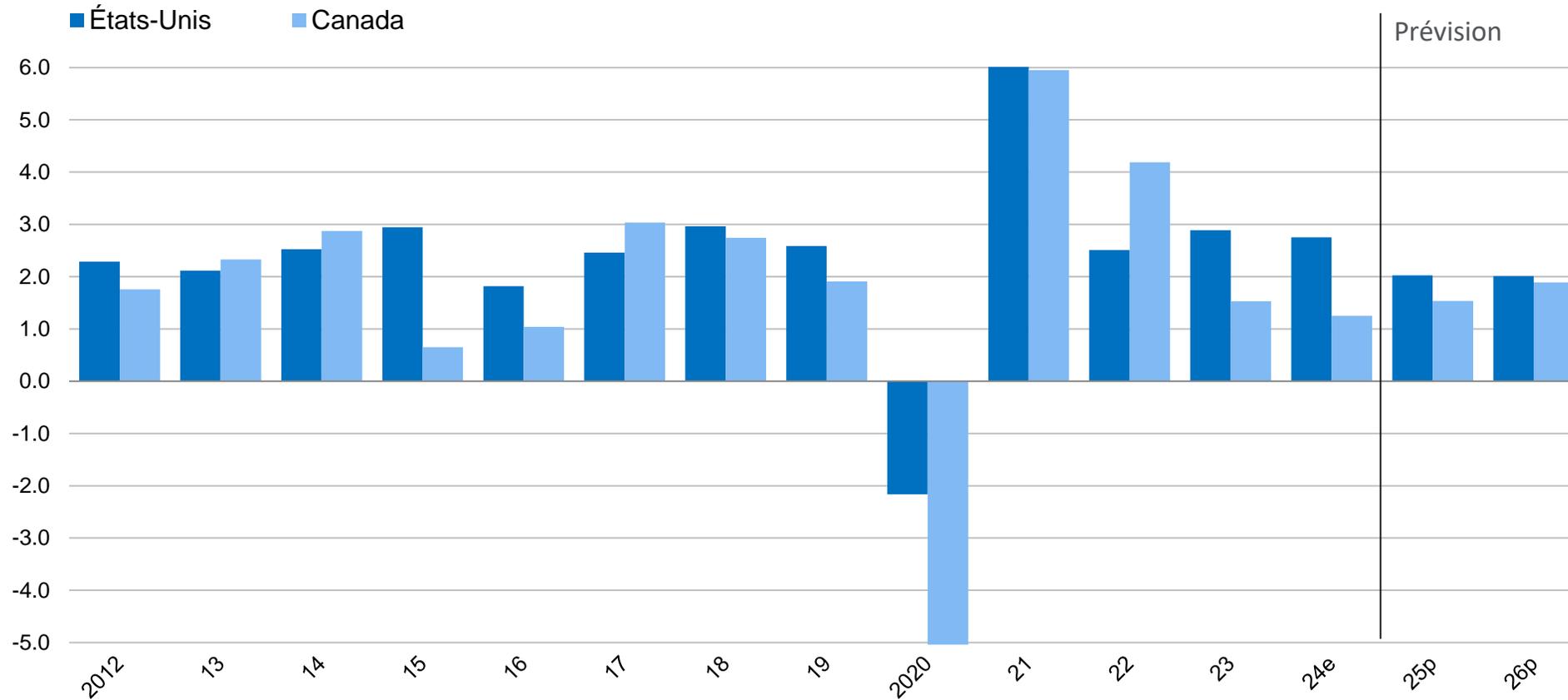
Perspectives canadiennes

Fragile sous la surface



Un récit de deux économies

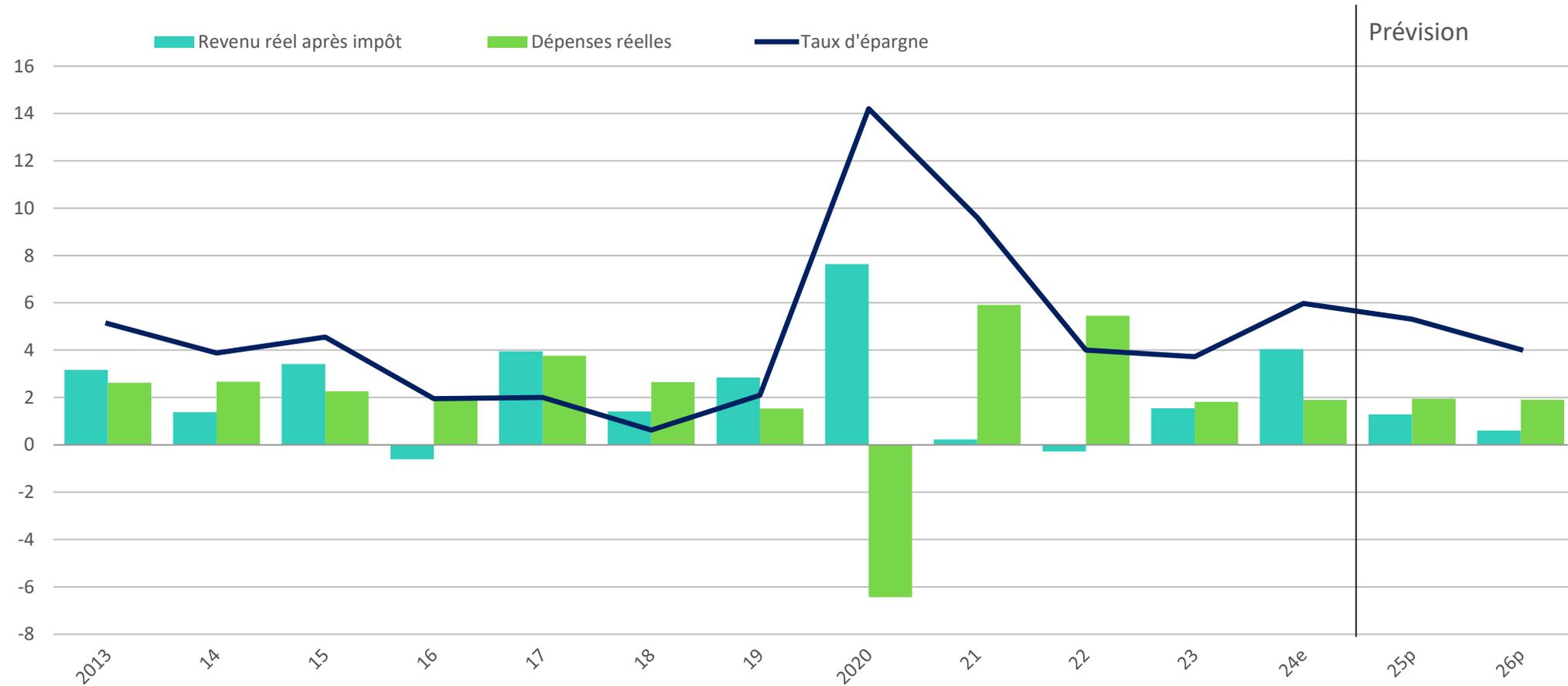
(PIB réel, variation en pourcentage)



Sources: Statistique Canada; Bureau of Economic Analysis; Le Conference Board du Canada.

L'épargne des ménages est toujours élevée

(variation en pourcentage, pour cent [taux d'épargne])



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

La démographie masque la faiblesse sous-jacente

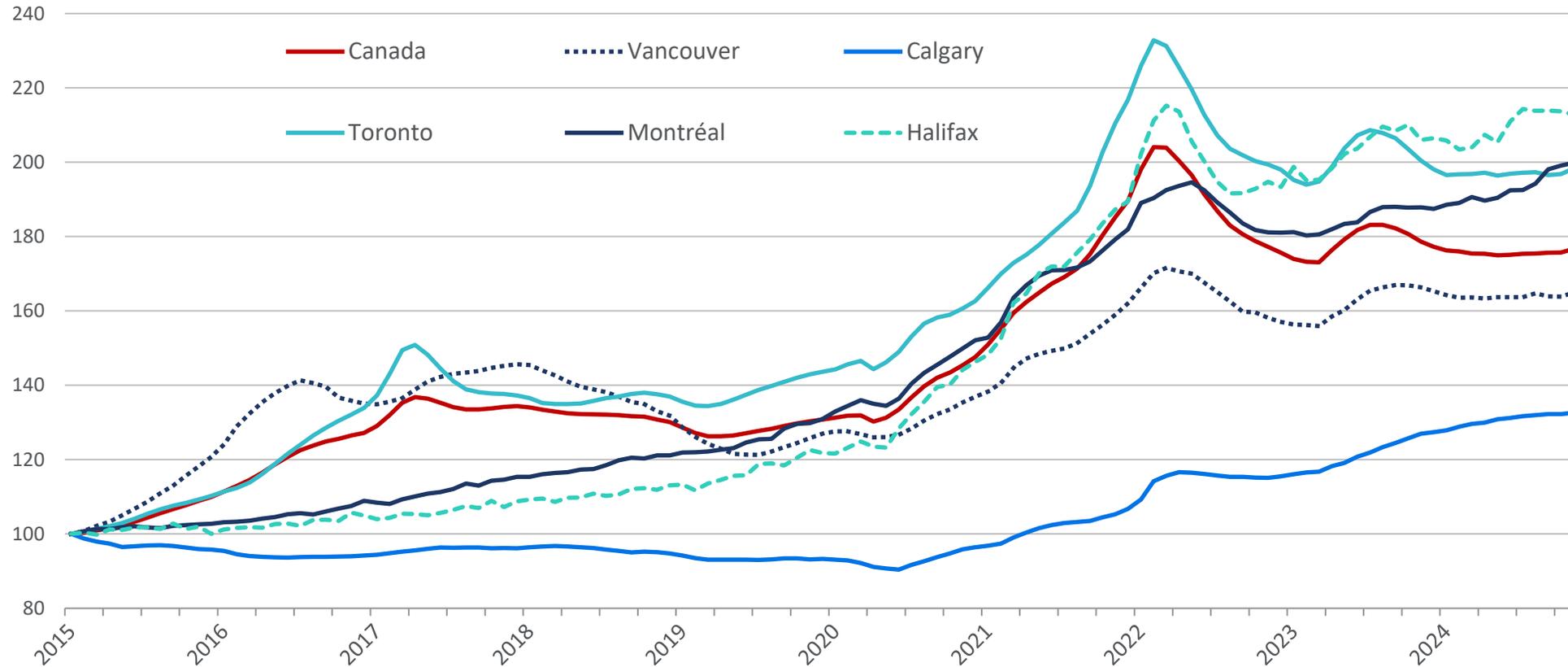
(PIB réel et PIB réel par habitant du Canada, variation en pourcentage)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Les prix de l'immobilier renforcés par la pandémie

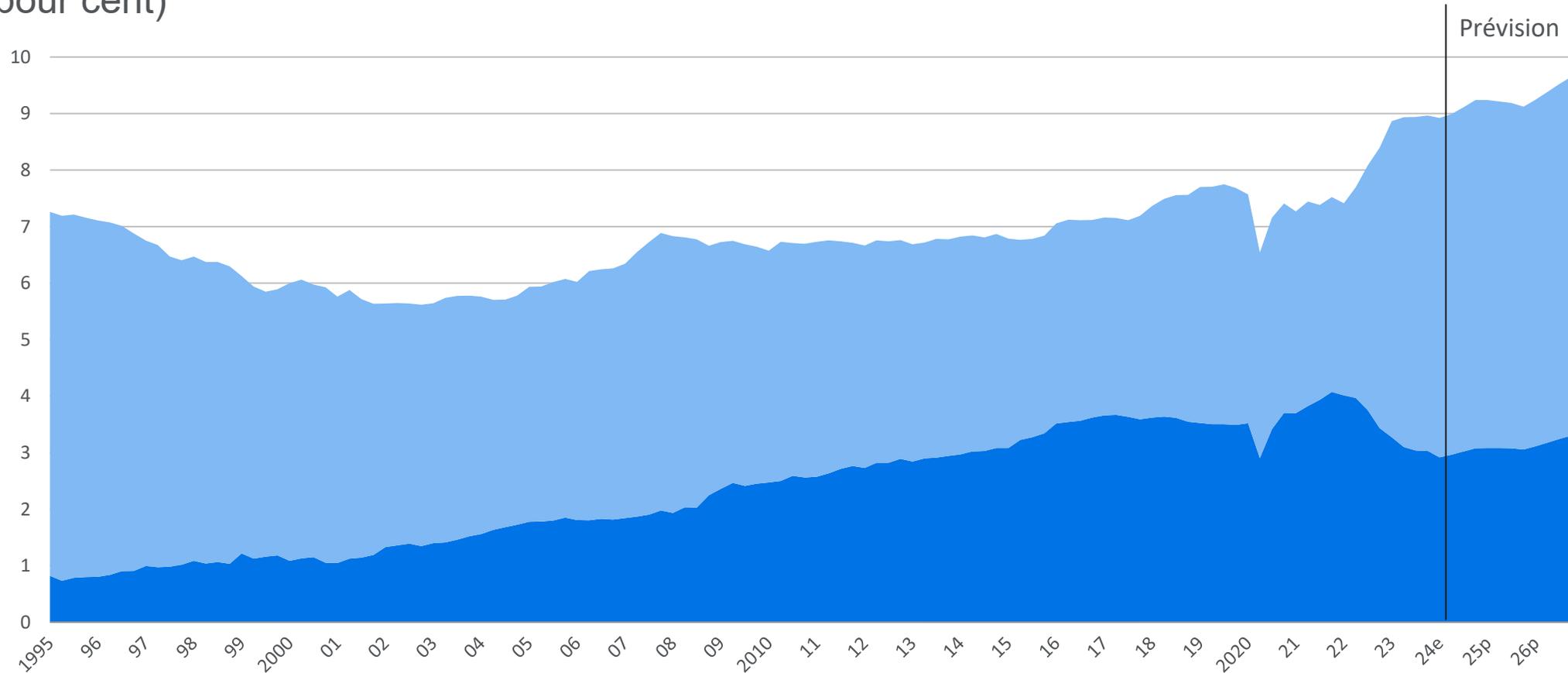
(IPP MLS ; janvier 2015 =100 ; données désaisonnalisées ; mensuel jusqu'à novembre 2024)



Source: Association canadienne de l'immobilier.

Le service de la dette des ménages atteint un sommet

(service de la dette en pourcentage du revenu disponible, intérêts [bleu pâle] et principal [bleu foncé], pour cent)

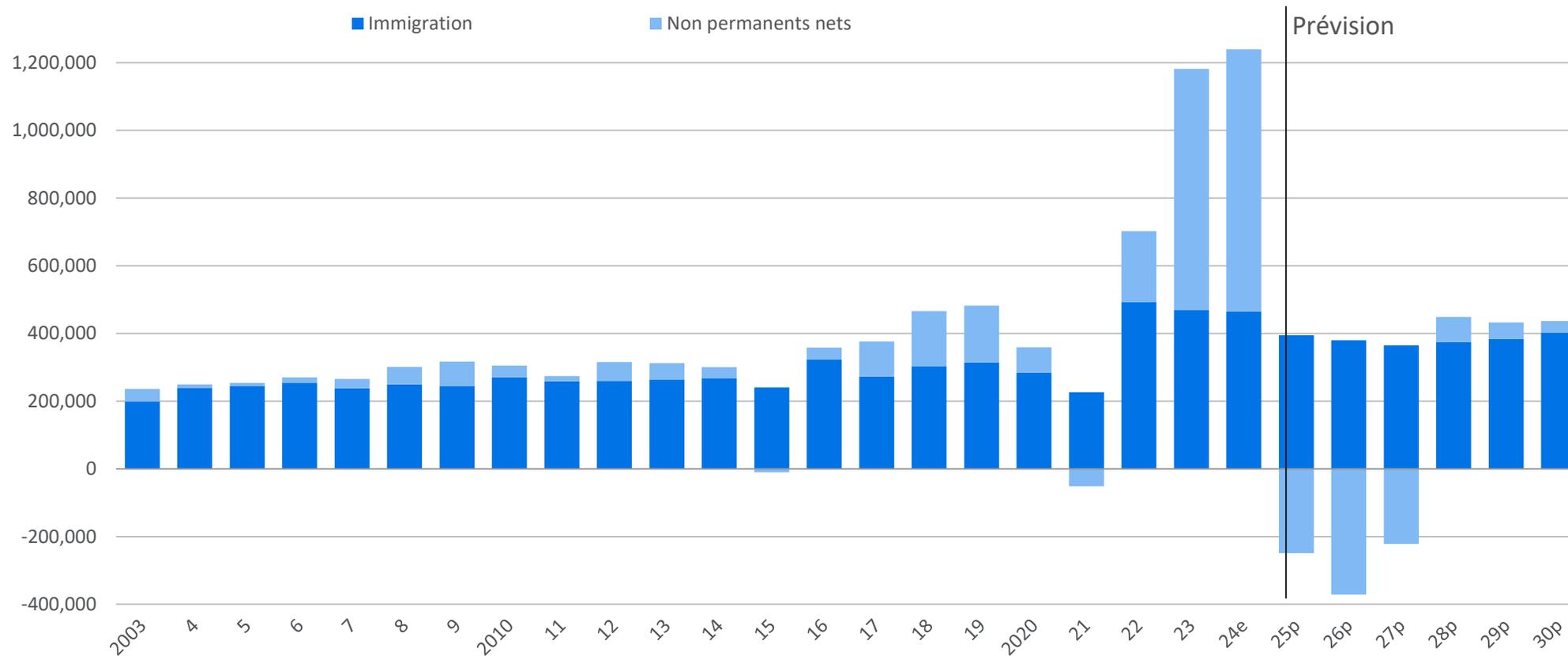


Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Politique d'immigration

Les départs de résidents non permanents vont peser sur les employeurs

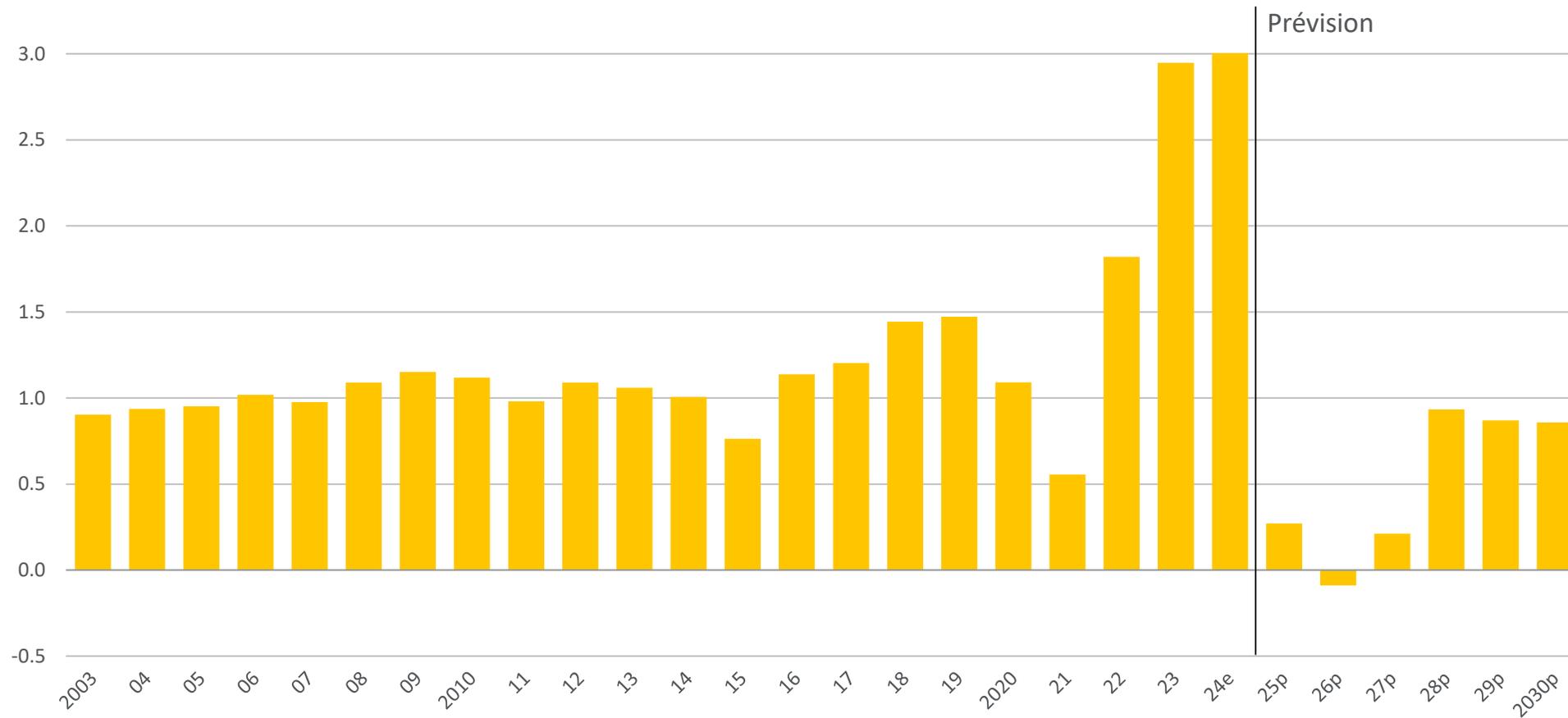
Changements majeurs dans le flux de RNP pour atteindre nos objectifs (immigration et flux nets de résidents non permanents au Canada)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

La croissance démographique du Canada va donc ralentir

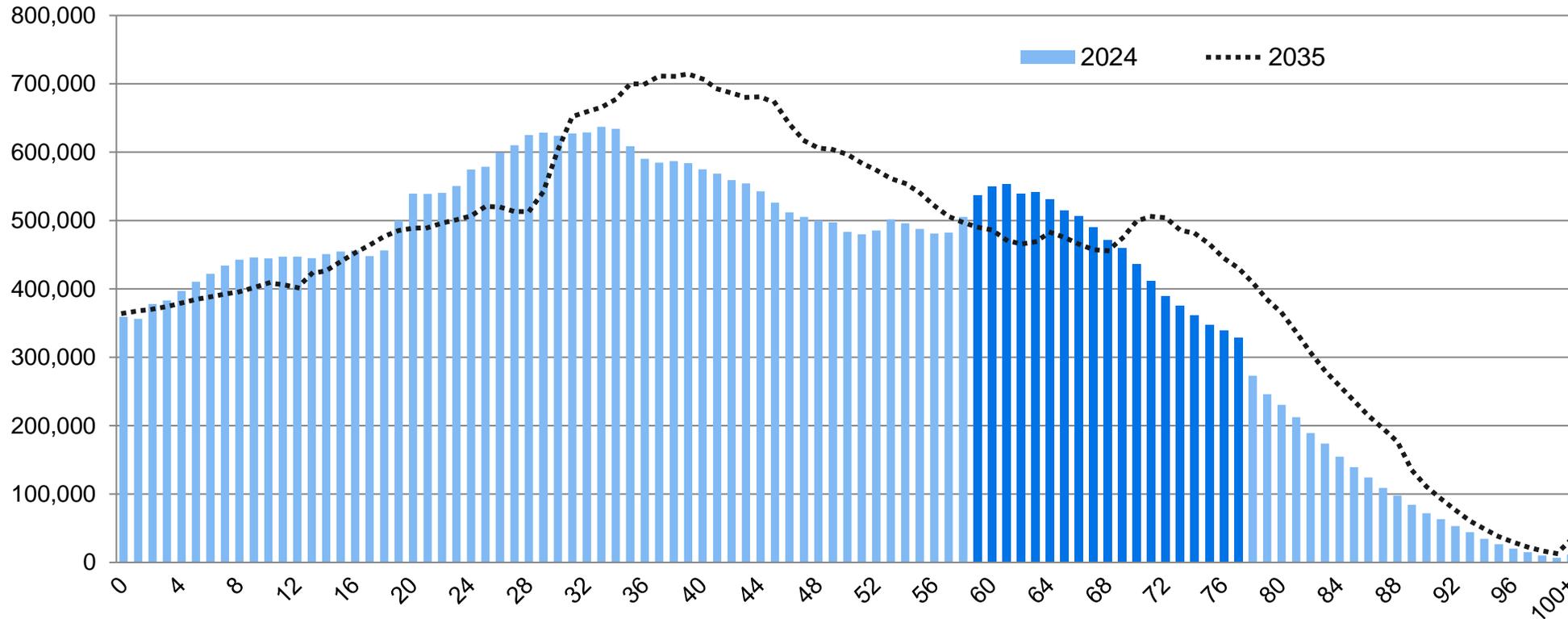
(croissance annuelle de la population, variation en pourcentage)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Répartition de la population du Canada

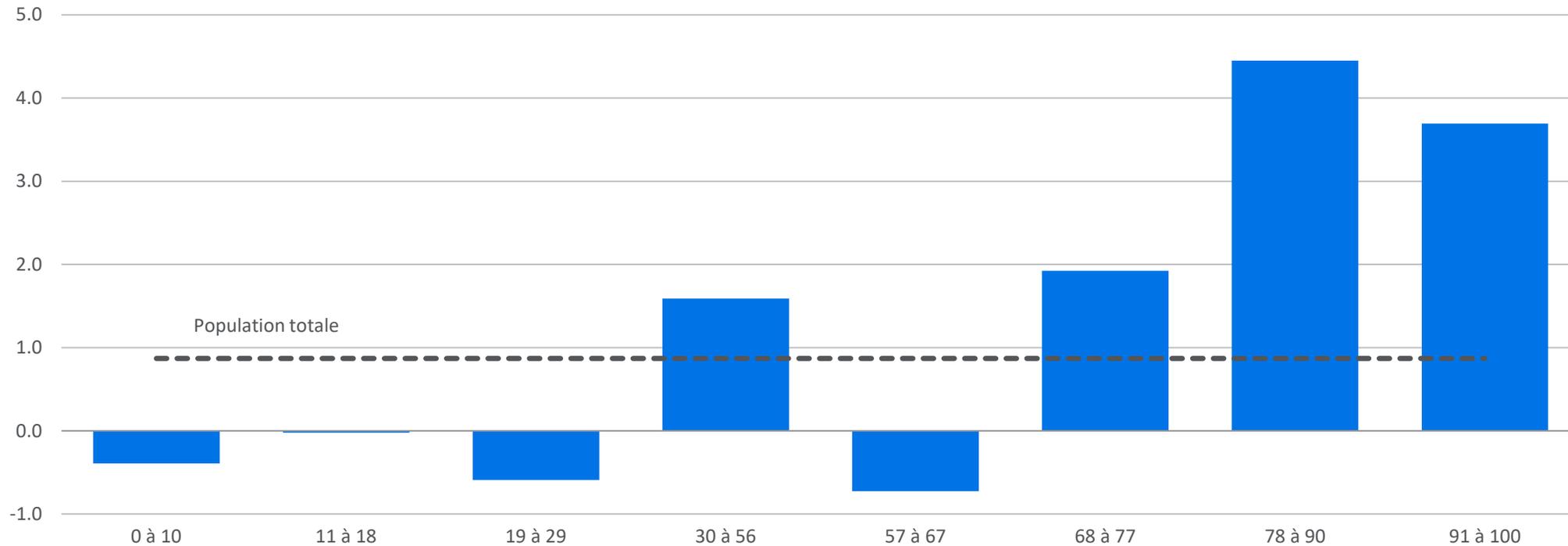
(population par âge, 2024 et 2035)



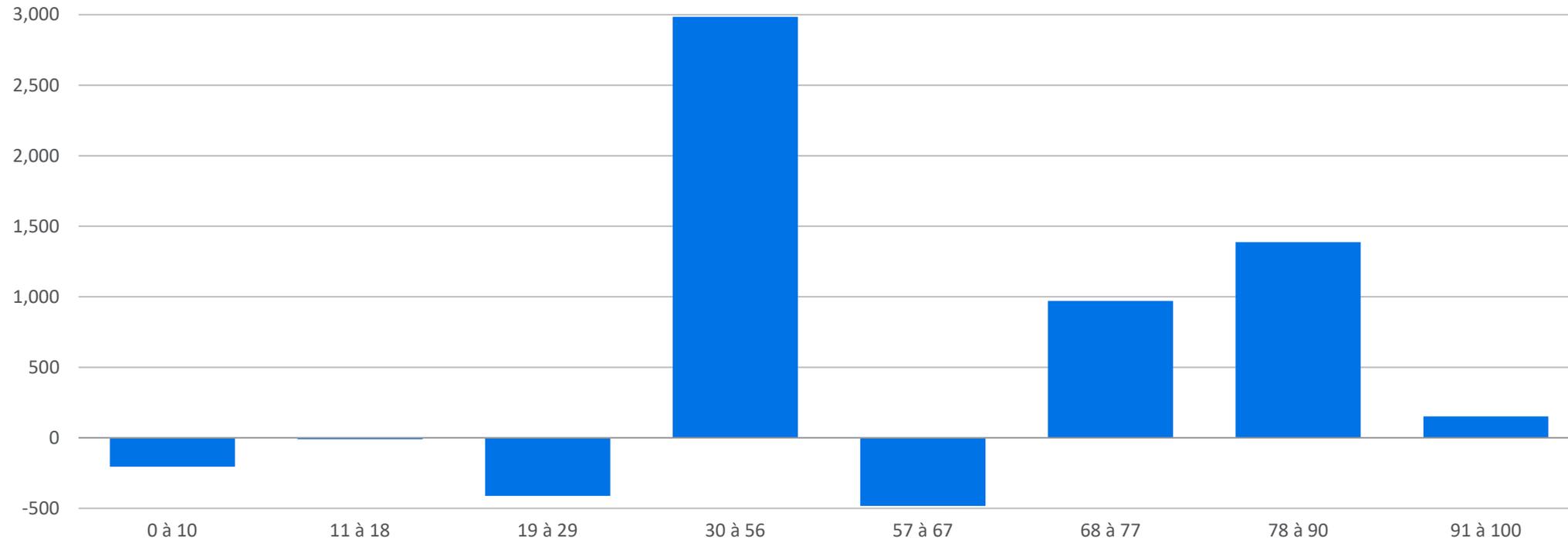
Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Croissance de la population du Canada, cohortes ciblées

(croissance annuelle moyenne composée de 2024 à 2035)



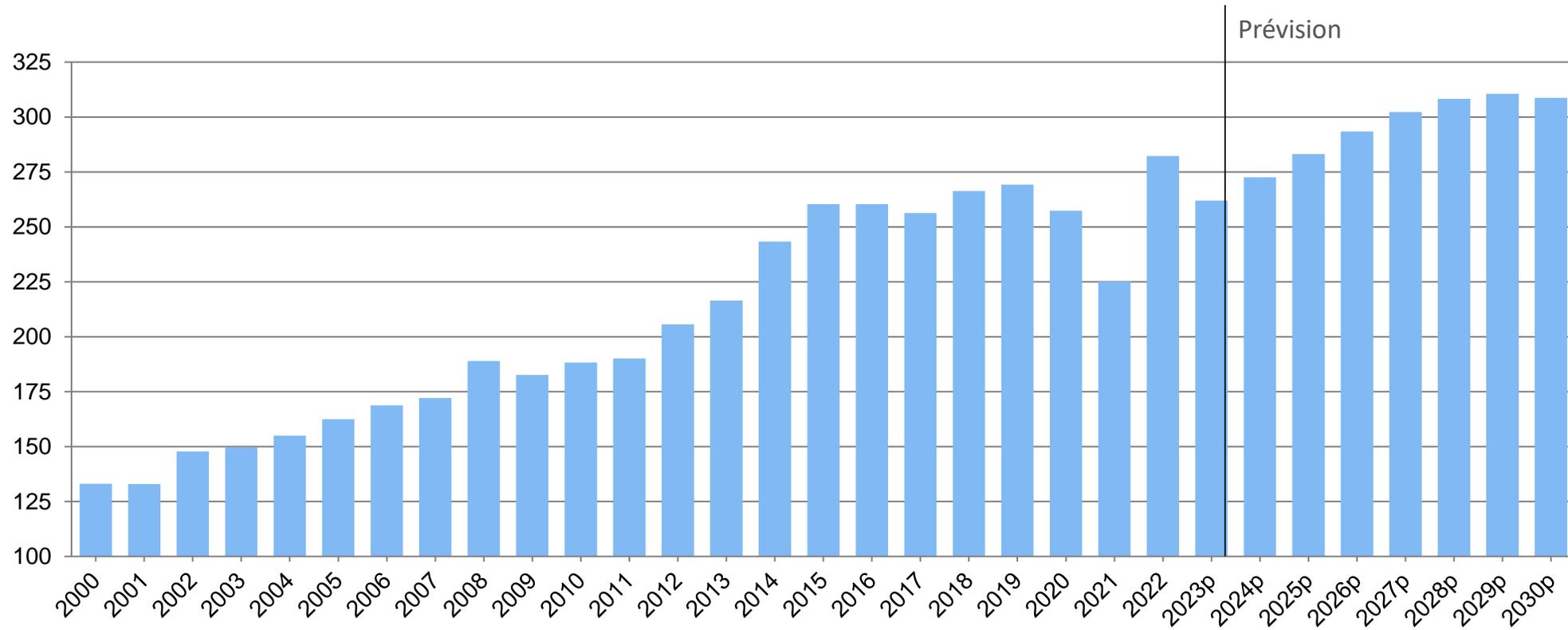
Sur les 4,4 millions de nouveaux habitants que compte le Canada (augmentation de la population entre 2023 et 2035 par cohortes d'âge, milliers)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Les derniers boomers partent à la retraite

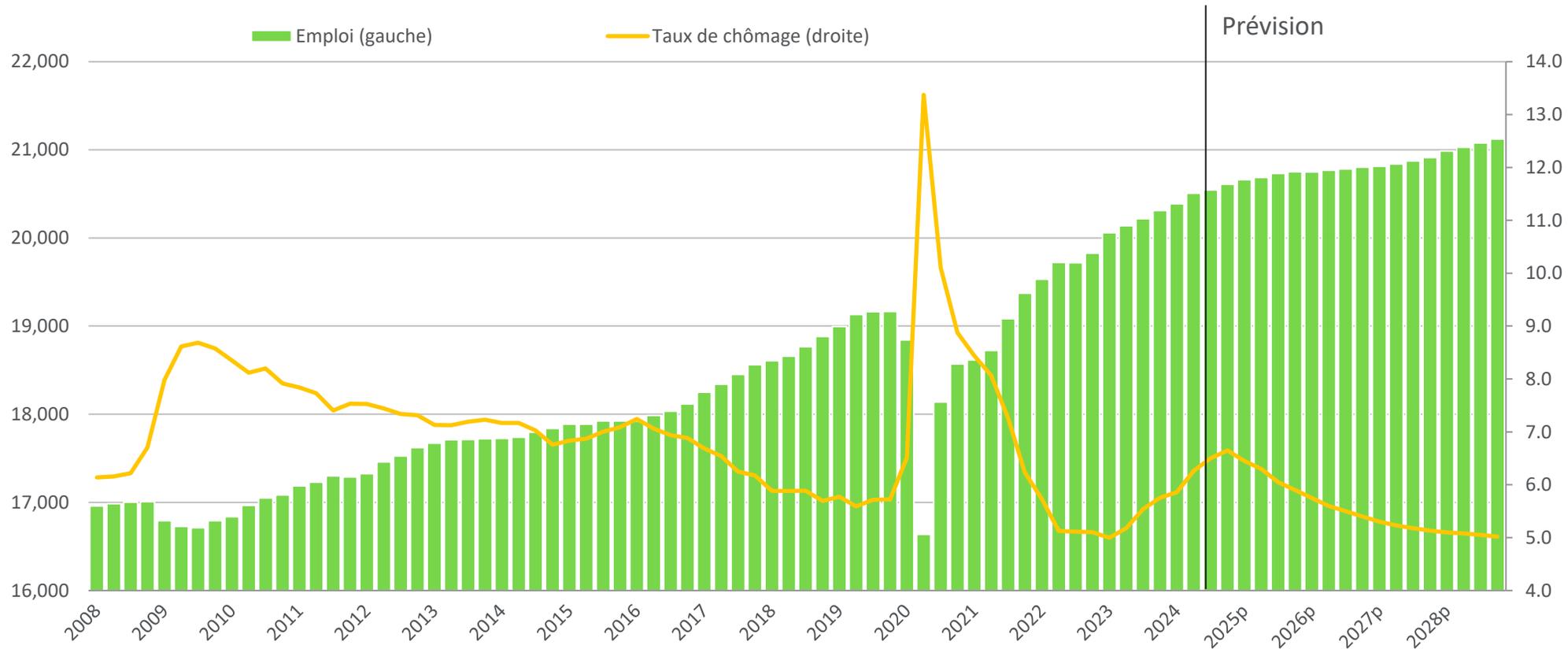
(Canadiens ayant quitté le marché du travail au cours de l'année écoulée pour prendre leur retraite, en milliers)



Sources : Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Création d'emplois et chômage en hausse

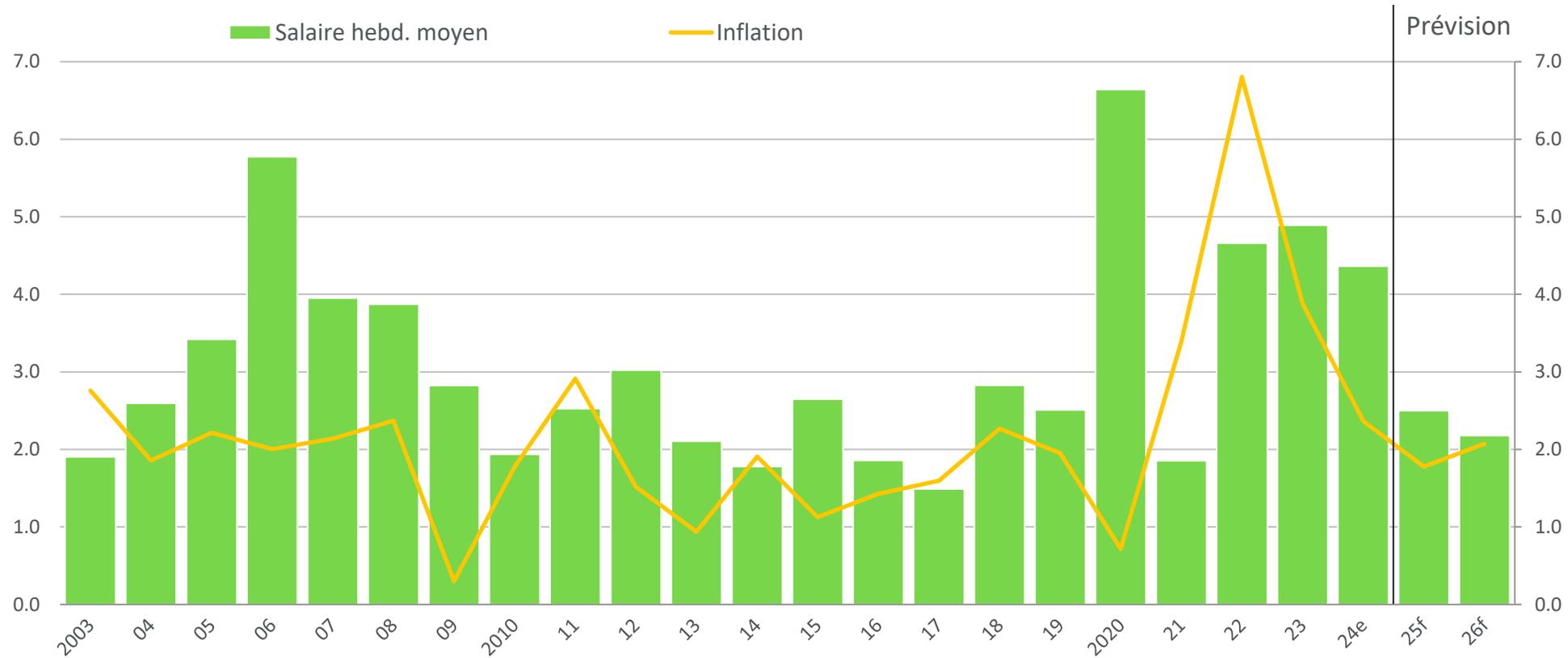
(nombre de personnes employées au Canada, en milliers, taux de chômage, en pourcentage)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Les salaires s'alignent sur l'inflation

(variation des prix à la consommation et des salaires en pourcentage)



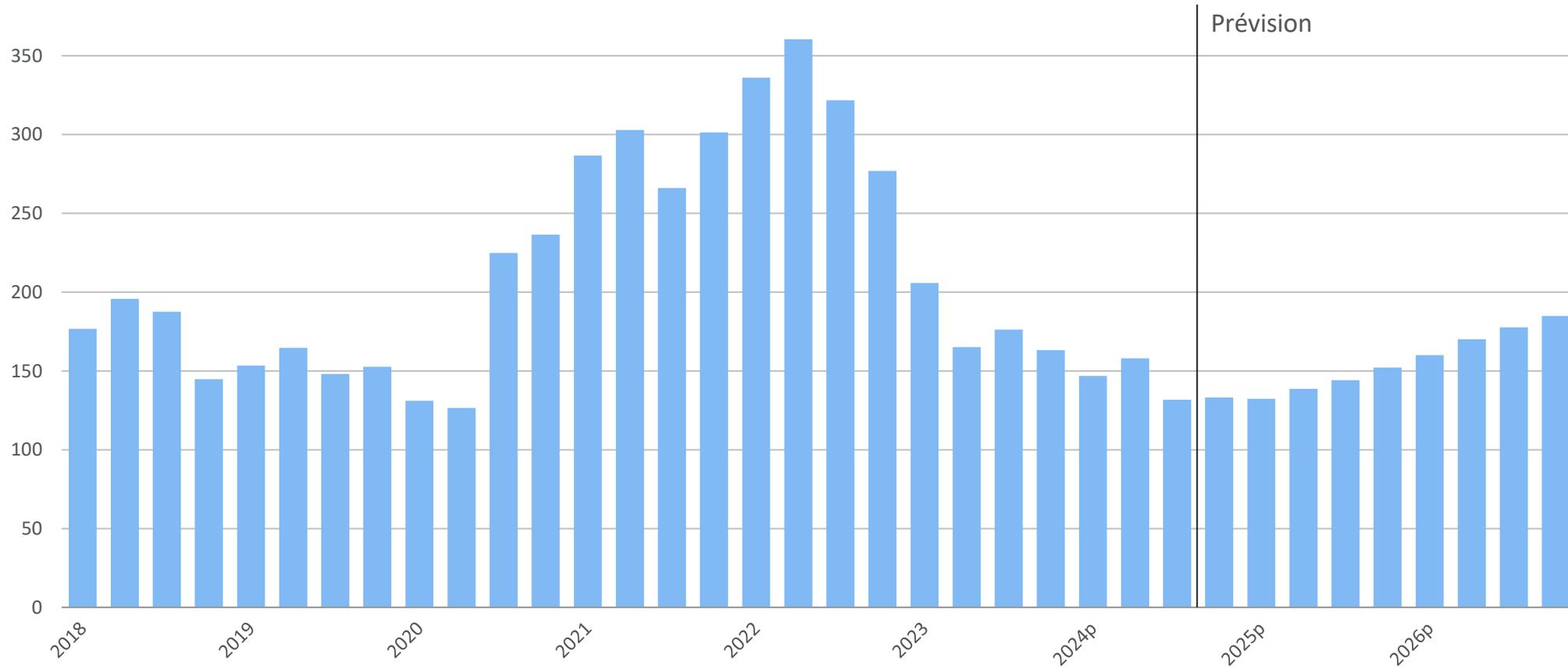
Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Investissements des entreprises

L'augmentation des coûts commence à
faire mal

Les coûts pèsent sur les bénéfices des entreprises

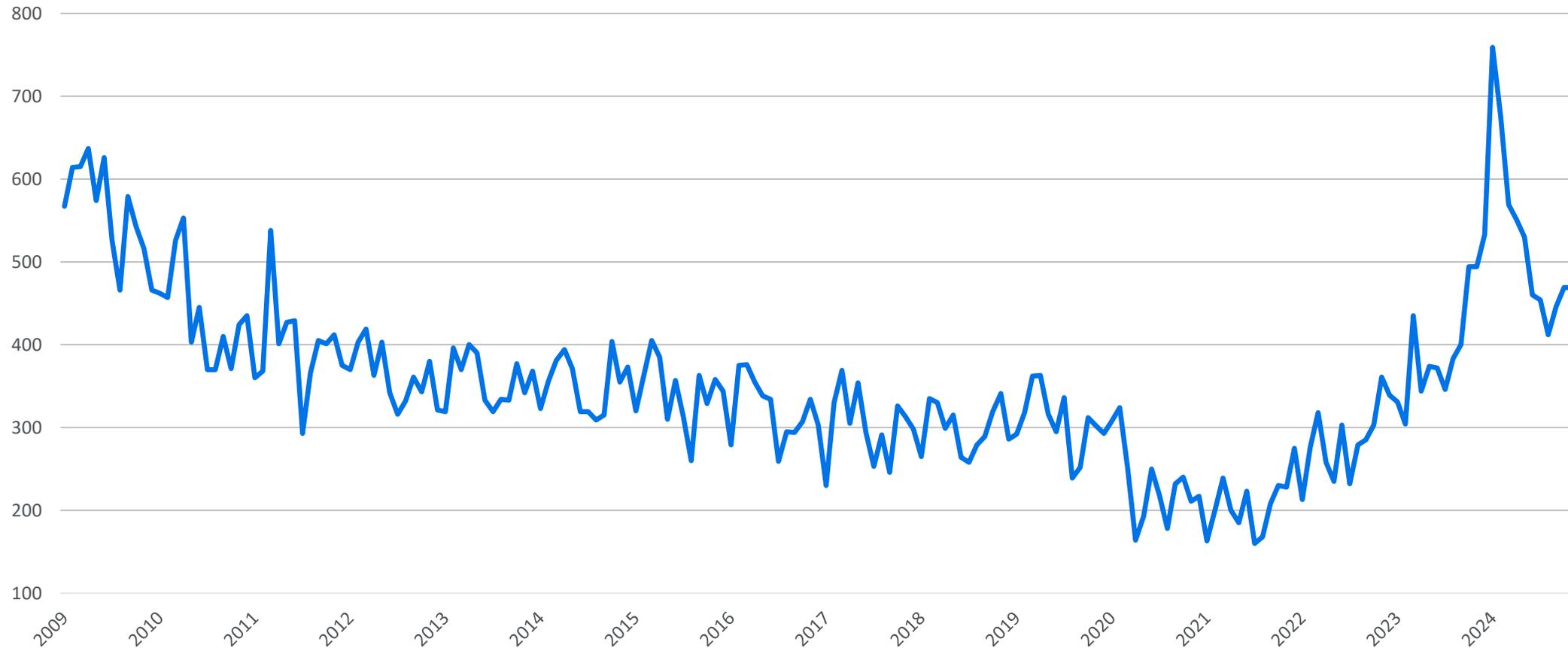
(bénéfices des entreprises au Canada avant impôts, en milliards de dollars)



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Les entreprises en difficulté

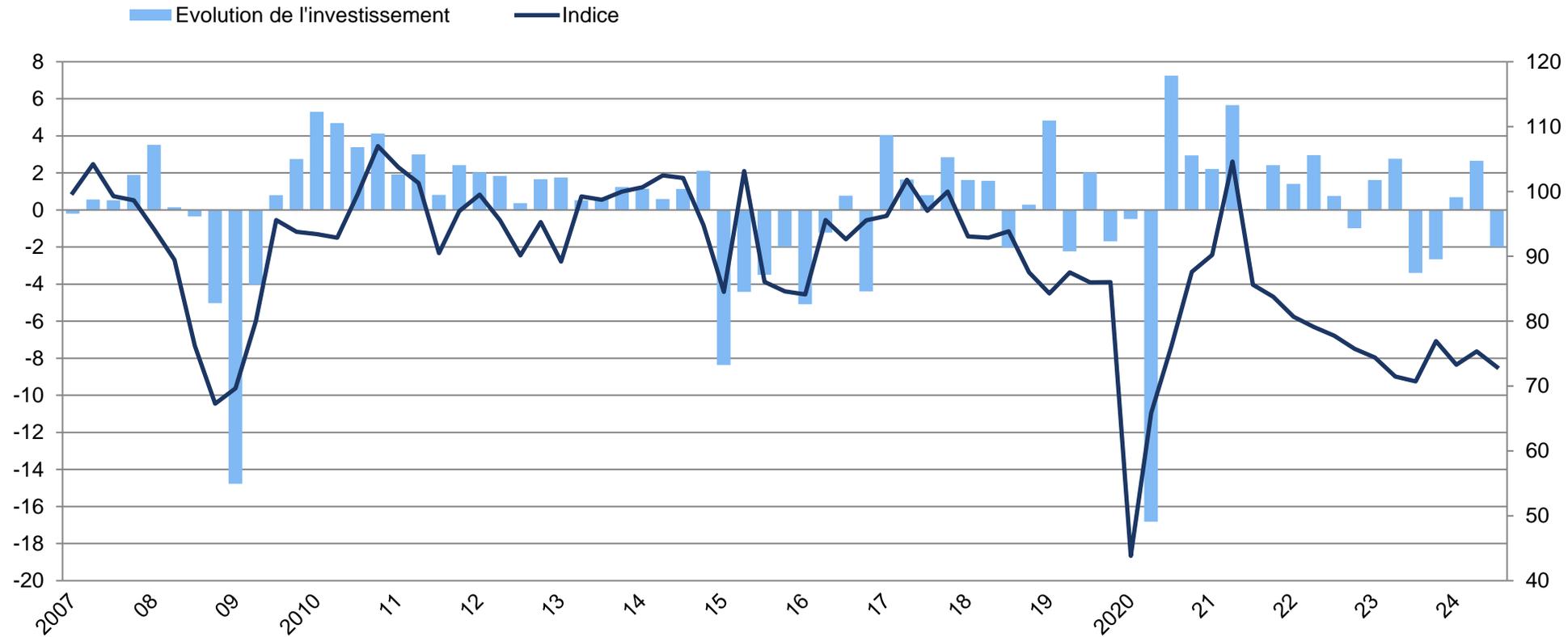
(faillites d'entreprises au Canada, mensuelles jusqu'en novembre 2024)



Source: Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF).

Indice de confiance des entreprises

(Investissements privés en installations et équipements [variation trimestrielle en pourcentage, échelle de gauche] ; Indice [2002=100, échelle de droite])



Sources: Statistique Canada ; Le Conference Board du Canada.

Protectionnisme américain et autres risques

Un autre défi pour notre attractivité en
matière d'investissement

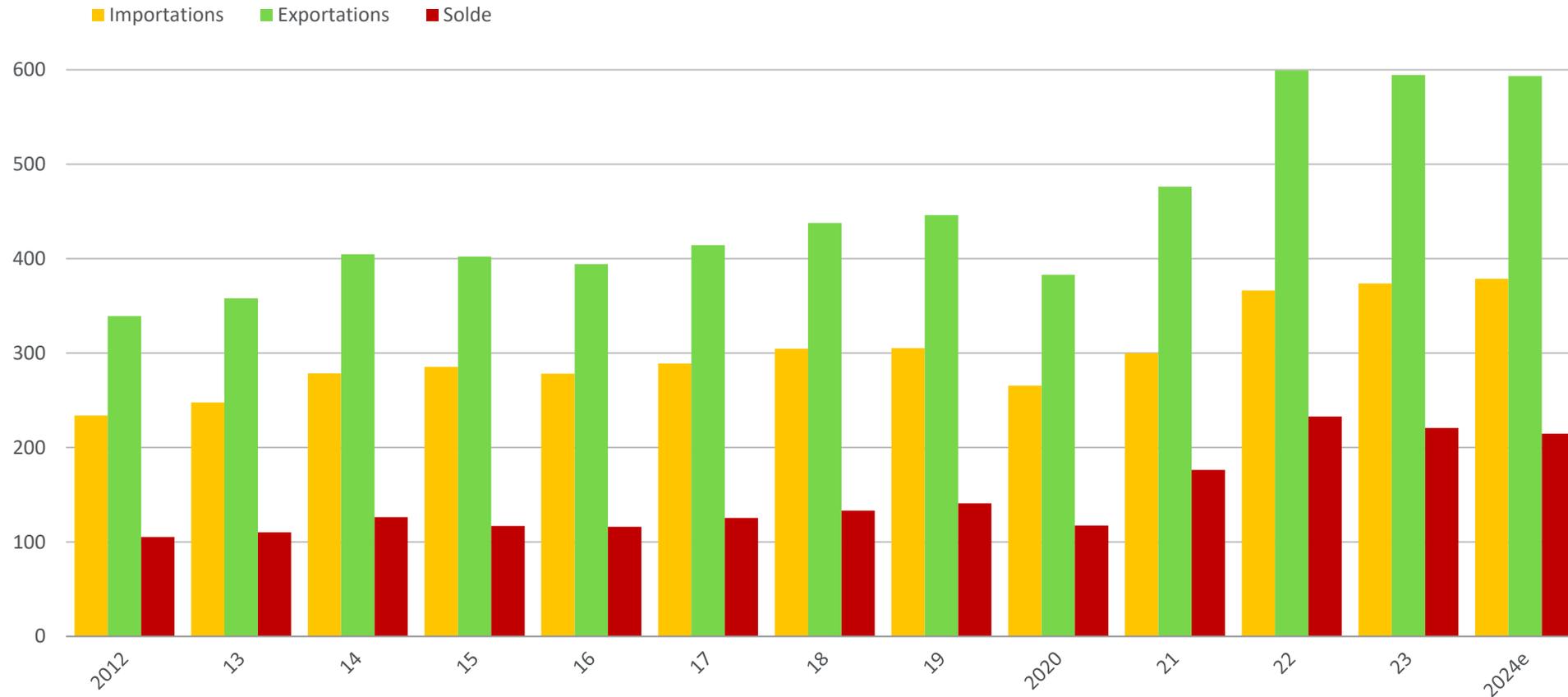
La loi de Murphy en économie

Les économistes ont le moins d'influence sur les politiques là où ils en savent le plus et sont le plus d'accord ; ils ont le plus d'influence sur les politiques là où ils en savent le moins et sont le plus violemment en désaccord.

Alan S. Blinder

Le surplus commercial reste une question controversée

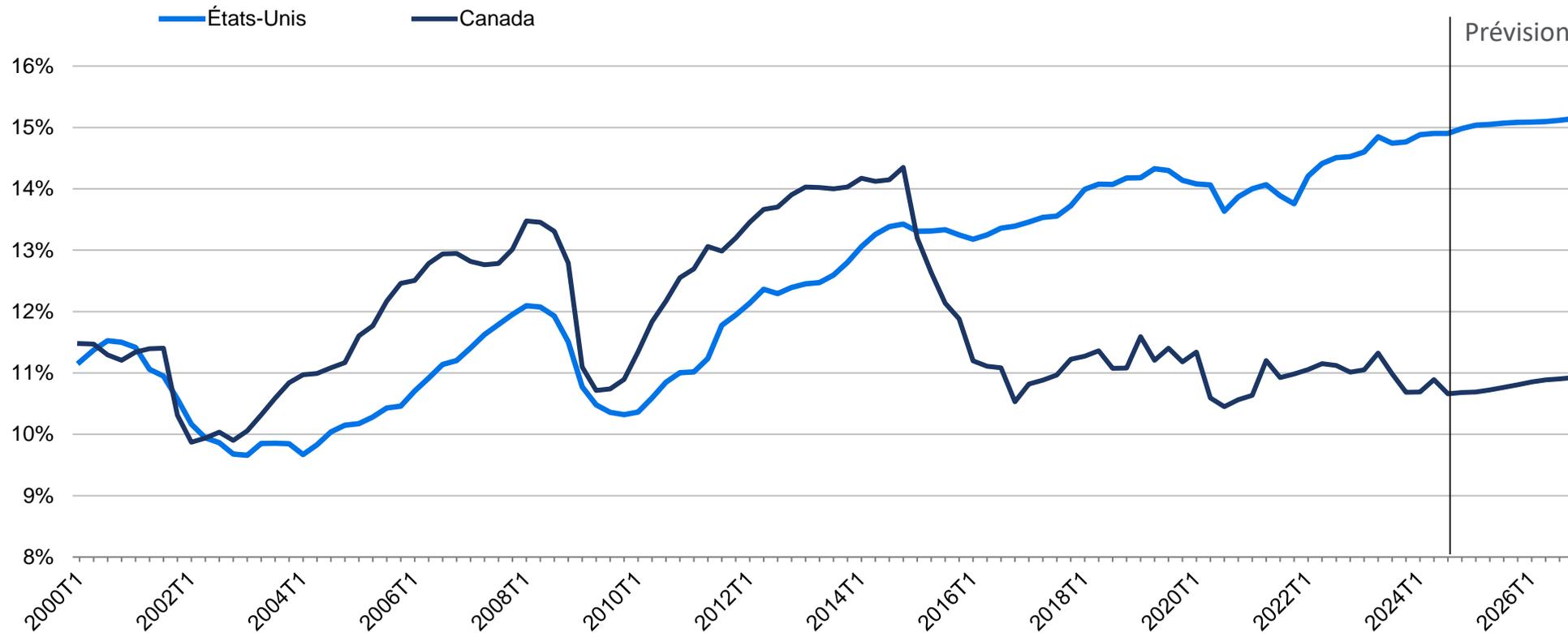
(Échange de biens entre le Canada et les États-Unis, en milliards de dollars canadiens)



Sources: Données sur le commerce en direct d'Industrie Canada ; Le Conference Board du Canada.

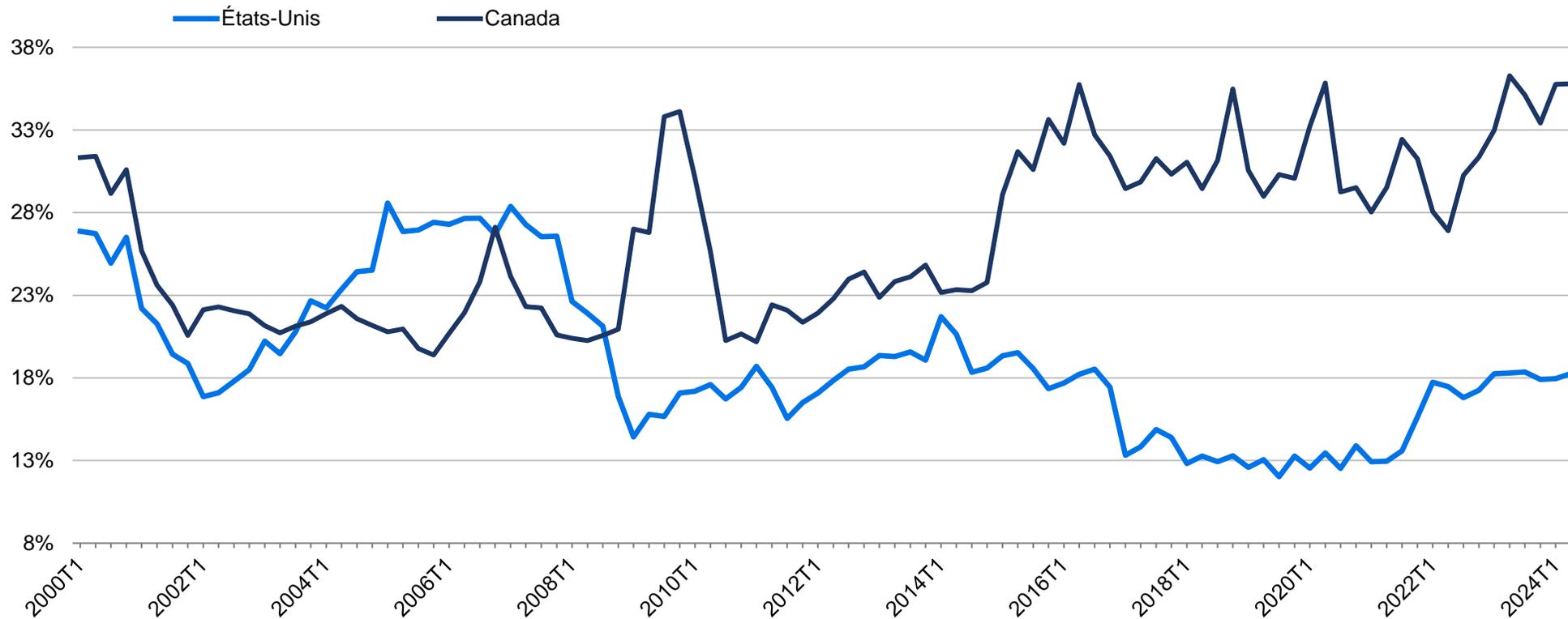
L'investissement du Canada dans le marasme

(investissement réel des entreprises en pourcentage du PIB; pour cent)



Il faut remédier à la compétitivité fiscale

(impôt sur le revenu des sociétés en pourcentage de l'excédent net d'exploitation des sociétés)



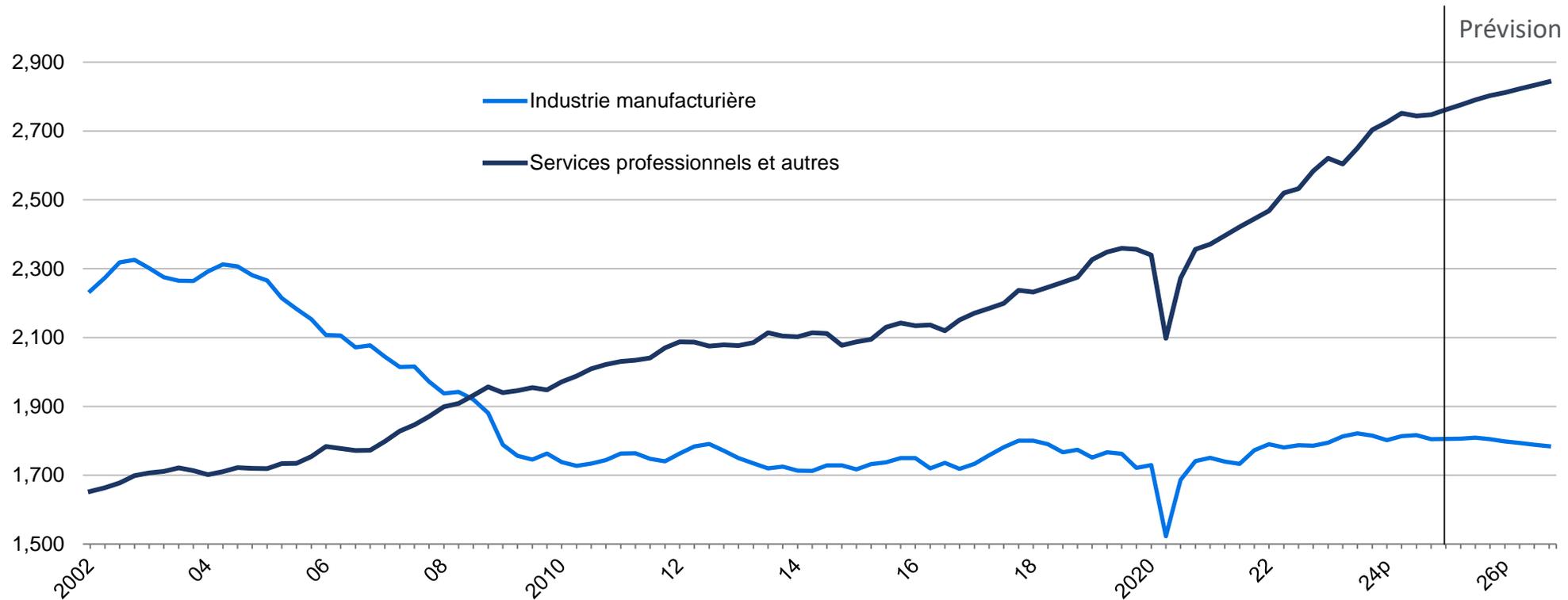
Sources: Statistique Canada; Bureau of Economic Analysis. Le Conference Board du Canada.

Politique industrielle de l'ère des années 1970 pourrait être de courte durée

- Pour concurrencer les États-Unis, nous avons opté pour des investissements massifs dans des usines de batteries :
 - VW : usine de \$ 7 milliards avec un financement direct publique de \$1.2 milliards; \$13,2 milliards de crédits
 - Stellantis: usine de \$ 5 milliards avec un financement direct publique de \$1 milliards; \$15 milliards de crédits
 - Northvolt: usine de \$ 7 milliards avec un financement direct publique de \$ 2,7 milliards; \$4.6 milliards de crédits
- Les usines de batteries peuvent entraîner des investissements aval dans les minéraux critiques, mais ces investissements auraient pu être réalisés indépendamment du lieu d'exploitation des usines.
- Aucune garantie concernant d'autres investissements dans la chaîne d'approvisionnement.
- La mise à jour économique fédérale a fait ce qu'il fallait, la majorité des nouveaux fonds étant destinés à stimuler l'investissement privé dans le capital physique et la R&D.

L'économie du savoir est notre force

(emploi privé, secteurs clés, 000s)



Sources: Statistique Canada; Le Conference Board du Canada.



En résumé ...

- La croissance mondiale se stabilise à son rythme tendanciel, tandis que l'inflation s'aligne sur les objectifs des banques centrales.
- Nos perspectives à court terme restent incertaines : les taux d'intérêt élevés continuent de faire des ravages et les risques extérieurs sont nombreux.
- La croissance démographique devra ralentir sensiblement au cours des prochaines années si l'on veut atteindre les objectifs fixés par les gouvernements.
- Les sorties nettes de RNPs et le pic des départs à la retraite vont rapidement resserrer le marché du travail.
- L'administration Trump ajoute une nouvelle couche aux défis que nous devons relever pour attirer les investissements privés.

**Merci à
notre
conferencier
invité,
Pedro
Antunes!**



Des idées qui résonnent ...

Le Conference
Board du Canada

confe

Consultez le [conferenceboard.ca](https://www.conferenceboard.ca)

Ressources supplémentaires – Surveillez vos courriels!

1. Un lien vers l'enregistrement du webinaire

2. Une copie de la **présentation**

3. Livre électronique : Le guide de la résilience



üKG

Our purpose is people